



# ITM NEWS LETTER

(A publication from Kerala State Cooperative Agricultural & Rural Development Bank Ltd)

**A CARD BANK QUARTERLY JOURNAL**

**ISSUE-6, VOLUME-6, JULY 2021, QUARTER - JULY 1<sup>st</sup> to SEPTEMBER 30<sup>th</sup> 2021**

## FROM EDITOR'S DESK....

The Primitive concept of Co-operation was related more to cultural religious and social aspects. Co-operation was a way of life and it was inherent in the Society itself. The Modern concept of Co-operation is altogether different from the primitive one. "It denotes a special method of doing business"

In Kerala scenario, rural credit system is unique in its reach and diversity. Besides the basic role of financial intermediaries, the Cooperative banks play a unique role in accelerating agricultural growth and support country's continuing efforts to reduce poverty and inequality.

Despite several limitations such as restriction of the area of operations, limited clients, a small volume of business, political interference, the cooperative movement is still continuing for the last 107 years (Kerala situation) and expanding its operations and widening itself.

In the times of Covid crisis, the cooperatives have risen to the occasion and showed their capabilities to respond to this crisis according to the best of their capabilities. The cooperatives are more used to listen to people asking them to follow the ways of corporates despite the fact that cooperatives have a distinct identity of their own

So, the pro-active initiatives of cooperatives in this hour of crisis indicate that firstly, cooperatives being community-driven organizations based on democratic principles and values show resilience and respond to the needs of the community better than others. Secondly, the cooperative model must not be dismissed and considered ineffective. The cooperative model must be supported, and ways and means must be found to popularize this model among the youth, as cooperatives can be the best entrepreneurial start-ups for them as a career option

As a CTI promoting cooperative education, ITM is basically driven by these objectives in planning its programmes .One half year has passed in 2020-21 and yet Covid threat is above us as Damocles sword. But determination and perseverance will overcome all hurdles and with support of our patrons, we are about to resume our functions with more vigour by September 2021.

ITM has already announced Online training programmes from September,2021. Once Covid situation improves, ITM is planning to conduct trainings in hybrid mode (both online and off line).

After four years, ITM is also announcing Onsite training programmes from this year. We will be customizing training programmes as per request from our client PCARDBs all over Kerala. The highlight is that all stakeholders of an organization like employees, board of management and cooperative department official s will be able to analyse the issues pertaining to particular organization and brainstorm solutions with support of ITM faculties.

We sincerely request the support and cooperation of all our well-wishers in our forthcoming programmes in this year.

## TOP MANAGEMENT OF KSCARD BANK

**SRI.SOLOMON ALEX**  
**PRESIDENT**

**SRI. BINOY KUMAR. M**  
**MANAGING DIRECTOR**

**SMT. APARNA PRATHAP**  
**ADMINISTRATIVE OFFICER/GENERAL**  
**MANAGER-IN-CHARGE**

## KSCARDB ITM MANAGEMENT

**PRINCIPAL - SMT.SINDHU.R.NAIR**

**CORE FACULTY**  
**SRI. PAUL CHACKO**

**FACULTY MEMBER**  
**SRI. M.C. MATHEWS**

**“WISDOM....  
COMES NOT  
FROM AGE,  
BUT FROM  
EDUCATION &  
LEARNING.....”**

**— ANTON CHEKHOV**



# ITM NEWS LETTER

## കേരളത്തിലെ 'യുവസഹകരണ സംഘങ്ങൾ'

കേരളത്തിന്റെ സമസ്തതലങ്ങളിലുള്ള പുരോഗതിക്ക് സഹകരണ പ്രസ്ഥാനം വഹിച്ച പങ്ക് നിസ്സീമമാണ്. സമ്പദ്ഘടനയെ നിലനിർത്തുന്നതിലും വളർത്തുന്നതിലും കേരളം കൈവരിച്ച മാതൃകയുടെയും നേതൃത്വപരമായ പങ്കിന്റെയും കാര്യത്തിലും ആധുനിക കേരളത്തിന്റെ നിർമ്മിതിയിലും സഹകരണപ്രസ്ഥാനം അതിരുകളില്ലാത്ത വിധം പങ്കുവഹിച്ചിട്ടുണ്ടെന്ന് കാണാം. ഇന്ന് സഹകരണ മേഖല കൈവെക്കാത്ത തലങ്ങളിലൂടെ കൃഷിക്കാർക്ക് വായ്പ കൊടുക്കുന്ന പ്രൈമറി, ജില്ലാ, സംസ്ഥാന തലങ്ങളിലുള്ള സംവിധാനത്തിൽ ഏകദേശം 15000 ശാഖകളുണ്ട്. വ്യവസായം, കയർ, വനിത, എസ്സി/എസ്ടി, മത്സ്യത്തൊഴിലാളി തുടങ്ങിയ തലങ്ങളിൽ ഏകദേശം പതിനായിരത്തോളം സംഘങ്ങളുണ്ട്. സഹകരണ സംഘങ്ങളില്ലാത്ത ഗ്രാമങ്ങൾ ഇന്ന് കേരളത്തിൽ തുടലോ വിരളമായിരിക്കും. ഇങ്ങനെ വൈവിധ്യമാർന്ന സഹകരണ പ്രസ്ഥാനത്തിലെ ഏറ്റവും നൂതനമായ ആശയമാണ് സമീപകാലത്ത് പ്രവർത്തനമാരംഭിച്ച 'യുവസഹകരണ സംഘങ്ങൾ'.

വായ്പാസംഘങ്ങൾ എന്ന നിലയിൽ അല്ലാതെ സംരംഭക തലത്തിൽ പ്രവർത്തിക്കുക എന്നതാണ് യുവസഹകരണ സംഘങ്ങളുടെ പ്രത്യേകത. യുവജനങ്ങളുടെ നൈപുണ്യവും കർമ്മശേഷിയും വളർത്തിയെടുക്കുക, ഉപയോഗപ്പെടുത്തുക എന്ന ഉദ്ദേശത്തോടെ അവതരിപ്പിക്കപ്പെട്ട പദ്ധതിക്ക് യുവാക്കളിൽ നിന്നും അഭ്യർത്ഥിച്ചുവന്ന പ്രതികരണങ്ങളുണ്ടായി. ഒട്ടേറെ നൂതനമായ പുതിയ സംരംഭക ആശയങ്ങളുമായി അവർ മുന്നോട്ടുവന്നു. ആശയങ്ങളുടെ പുതുക്കലും കഠിനാധ്വാനത്തിലൂടെ ലക്ഷ്യത്തിലെത്താനുള്ള കരുത്തും നിശ്ചയദാർഢ്യവും കൂടിയാവുമ്പോൾ വളരെ വിജയകരമായ പ്രസ്ഥാനങ്ങളാവും യുവസഹകരണ സംഘങ്ങൾ എന്ന് തീർച്ച.

തുടക്കമെന്ന നിലയിൽ 25 സഹകരണ സംഘങ്ങളാണ് ആരംഭിച്ചിട്ടുള്ളത്. മൊബൈൽ ആപ്ലിക്കേഷന്റെ സഹായത്തോടെ എല്ലാ സേവനങ്ങളും വീട്ടുപടിയിൽ എത്തിക്കുന്ന പ്രവർത്തനമാണ് തിരുവനന്തപുരത്ത് രജിസ്റ്റർ ചെയ്ത സംഘം നടത്തുന്നത്. മൊബൈലിൽ അറിയിച്ചാൽ ചുരുങ്ങിയ സമയത്തിനുള്ളിൽ, ചുരുങ്ങിയ ചെലവിൽ എല്ലാ സേവനങ്ങളും വീട്ടുപടിയിലെത്തുന്നു.

നെയ്യാറ്റിൻകരയിലെ സംഘം ആരംഭിക്കുന്നത് 'ഇവൻ്റ്' മാന്യേഷൻമാണ്.

അഞ്ചെട്ടി മാലിന്യങ്ങൾ ശേഖരിച്ച് പുനരുപയോഗിക്കാൻ കഴിയുന്ന വസ്തുക്കൾ നിർമ്മിക്കുകയെന്ന പരിസ്ഥിതി സംരക്ഷണം കൂടി ഉദ്ദേശിച്ചിട്ടുള്ള സംരംഭമാണ് കൊല്ലത്ത് പുനലൂരിൽ തുടങ്ങുന്നത്.

അഗ്രഗേറ്റഡ് പ്ലാറ്റ്ഫോം വഴി വിവിധ മേഖലകളിലെ തൊഴിലാളികളെ കണ്ടെത്തി ആവശ്യക്കാർക്ക് സേവനം ലഭ്യമാക്കുന്ന ആശയമാണ് മറ്റൊന്ന്. ആവശ്യക്കാർക്ക് മിതമായ കൂലിയിൽ പണിക്കാരെ ലഭിക്കുന്നതോടൊപ്പം തൊഴിലാളികൾക്ക് സ്ഥിരമായ ജോലിയും വരുമാനവും ഉറപ്പുവരുത്താനും ഈ സംരംഭത്തിന് നാവുന്നു.

ആലപ്പുഴ മാവേലിക്കരയിൽ പ്രിന്റിംഗ് & പബ്ലിഷിംഗ് സംഘമാണ് ആരംഭിക്കുന്നത്.

സാധാരണക്കാർക്ക് മിതമായ നിരക്കിൽ ദക്ഷണം നൽകുന്ന കാറ്ററിംഗ് സർവീസ് ആണ് ചേർത്തലയിലെ യുവാക്കൾ ഉദ്ദേശിക്കുന്നത്.

കോട്ടയത്ത് വെളിയന്നൂരിൽ മാലിന്യം ശേഖരിച്ച് സംസ്കരിക്കുന്ന സംഘമാണ് പ്രവർത്തനം തുടങ്ങുന്നത്.

നിത്യോപയോഗ സാധനങ്ങൾ ഉൽപാദിപ്പിക്കുകയും അവശ്യസാധനങ്ങൾ സംഭരിച്ച് വിതരണം ചെയ്യുകയുമെന്നതാണ് എറണാകുളത്ത് വടക്കൻ പറവൂരിലെ യുവാക്കൾ ചെയ്യുന്നത്.

പത്തനംതിട്ടയിലെ ഫുഡ് പ്രോസസിംഗ് യൂണിറ്റ്, മുവാറ്റുപുഴയിലെ കോൾ സെന്റർ, പാലക്കാട് നെന്മാറയിലെ പച്ചക്കറി ഉൽപാദന-വിതരണ സംഘം, കോഴിക്കോട് നടുവണ്ണൂരിലെ തൊഴിലുപകരണ വിതരണം, കാസർഗോഡ് ഹോസ്പിറ്റലിലെ ഐടി സർവീസ്, കാറ്ററിംഗ് സർവീസ്, കാർഷിക വിളകളുടെ മുല്യവർദ്ധിത ഉൽപ്പന്ന ഉൽപാദനവും വിതരണവും തുടങ്ങിയ വിവിധോദ്ദേശ സംഘം എന്നിങ്ങനെ വൈവിധ്യവും നൂതനവുമായ ആശയങ്ങളുടെ നടപ്പാക്കാൽ ആണ് യുവ സഹകരണ സംഘങ്ങൾ എറ്റെടുത്തിരിക്കുന്നത്.

ഒരു തുടക്കമെന്ന നിലയിൽ 25 സംഘങ്ങളാണ് ഇപ്പോൾ ആരംഭിക്കുന്നത്. വൈവിധ്യങ്ങളുടെ നീണ്ടനിരയും അതിരുകളില്ലാത്ത ചിന്തകളും വിപ്ലവകരമായ മാറ്റങ്ങളുണ്ടാക്കും. പുത്തൻ ആശയങ്ങളെ പിന്തുണക്കാൻ സദാ സന്നദ്ധമാണെന്ന് സഹകരണ വകുപ്പും സർക്കാറും അറിയിച്ചു കഴിഞ്ഞു. യുവശക്തി സ്വന്തം പ്രദേശത്തിനും നാടിനും വേണ്ടി ഉപയോഗിക്കുമ്പോൾ വികസന സ്വപ്നങ്ങൾ കൂടി സാക്ഷാത്കരിക്കപ്പെടുമെന്ന യാഥാർത്ഥ്യം മനസ്സിലാക്കി ഇടപെടാൻ കേരളത്തിന്റെ മുഖച്ഛായയ്ക്കെന്ന മാറ്റൻ അത് അതിനോടൊപ്പം വരുംകാലങ്ങളിൽ കേരളത്തിന്റെ വികസനത്തിന് 'യുവസഹകരണ സംഘങ്ങൾ' നിർണായക പങ്കുവഹിക്കുമെന്ന് നിശ്ചയമായി നമുക്കായിക്കാം, ആശംസിക്കാം.

പോൾ ചാക്കോ,  
കോർ ഫാക്കൽറ്റി, ITM

## IMPACT EVALUATION STUDY REPORT

*During this quarter two Impact Evaluation studies were conducted and reports submitted by Faculty Members.*

### 1. Name of Programme: EFFECTIVE RECOVERY THROUGH EFFICIENT PLAN

Duration of training: 9.10.19 to 12.10.19

Course Coordinator: Sri. Shankar K P, Faculty Member, ITM

Study conducted by sri. M C Mathews, Faculty Member, ITM

#### *Findings in brief:*

1. General Understanding by participants on the need of recovery management- improved after training
2. Understanding on the aspects of Recovery- improved after training
3. Understanding on NPA management - improved after training
4. Legal Awareness on Recovery- improved after training
5. Procedural aspects on Recovery -awareness improved after training
6. Awareness on lending Strategies - improved after training
7. Field Level Effectiveness based on training- improved after training
8. Working skills based on training – improved

#### Suggestions by participants

All the participants unanimously remarked that the programme was highly fruit full had it included a detailed discussion on legal aspects such as Revenue recovery procedure, Execution procedure, legal action in loan cases on salary certificate etc.;

1. Detailed sessions on Revenue recovery procedure has to be included in the programme
  2. Classes on procedure in EP files to be included
  3. Class of experienced Sale Officer to be included in the programme
- The whole procedure for sale from beginning to end should be detailed in programme



# ITM NEWS LETTER

## TENTATIVE TRAINING PROGRAMMES AT ITM FOR 2021-22 APPROVED BY NABARD

Sl. No	Name of Programme	Target Group	No. of days
1	Turnaround Strategy for non-viable PCARDBs-Phase -II-Batch -I	Participants who attended Phase- I training in 2019-20	4
2	Turnaround Strategy for non-viable PCARDBs-Phase -II-Batch -II	Participants who attended Phase- I training in 2019-20	4
3	STP for Supervisory Cadre ( C-PEC standardized)	Supervisory Staff of ARDBs	6
4	Management Development Programme( C-PEC standardized)	RM/ADO/DM OF KSCARDB	3
5	Non-Fund Business & Cross Selling(C-PEC standardized)	Branch Managers/Asst.Managers of ARDBs	3
6	STP for Ministerial Cadre( C-PEC standardized)	Ministerial Staff of ARDBs	5
7	KYC, Prevention of money Laundering & customer Protection( C-PEC standardized)	Middle Level Officers of ARDBs	3
8	Gold and Cash Management & Fake Note detection	Clerks and cashiers ( Junior level officers) of ARDBs	3
9	Fundamentals of Credit Appraisal-Phase I	Supervisors/New AOs	6 (5+1)
10	Business Development, Profit Planning and Diversification( C-PEC standardized)	Assistant Secretaries of ARDBs	3
11	Business Development Plan( C-PEC standardized)-Batch-II	Secretaries of ARDBs	2
12	Fundamentals of Credit Appraisal – Phase - II	Supervisors/New AOs	6 (5+1)
13	Asset and Liability Management (C-PEC standardized)	Middle level Officers of ARDBs	3
14	Preparation of Balance sheet and Profit and Loss account (C-PEC standardized)	Junior level officers of ARDBs	3
15	STP for Ministerial Cadre (C-PEC standardized)	Ministerial Staff of ARDBs	5
16	STP for Supervisory Cadre ( C-PEC standardized)	Supervisory Staff of ARDBs	6
17	STP for Sub staff(C-PEC standardized)	Sub Staff of ARDBs	3
18	Digital Banking	All level staff of ARDBs	3
19	Recovery & NPA Management in ARDBs	All level staff of ARDBs	3
20	Identifying The New Strategies in Recovery	All level staff of ARDBs	3
21	Streamlining The Performance of PCARDBs - Batch - I	Board Members of ARDBs	3 (2+1)
22	Importance of Audit in PCARDBs - Batch - I	Auditors of PCARDBs	5 (4+1)
23	Self-sustenance Through Improved Governance and Management of Resources( C-PEC standardized)	Board Members of ARDBs	3 (2+1)
24	Importance of Audit in PCARDBs – Batch - II	Auditors of PCARDBs	5 (4+1)
25	Streamlining The Performance of PCARDBs - Batch - I	Board Members of ARDBs	3 (2+1)

### PROGRAMMES CONDUCTED FROM 01.07.2021 TO 30.09.2021

SL.NO	FIN NO	NAME OF PROGRAMME	DURATION
1	T1-22008	STP MINISTERIAL PROGRAMME	27.7.21 TO 1.10.21
2	T5-22009	Workshop on Motivation & Business Development-Kanayannur Onsite Programme	25.9.21 to 26.9.21



# ITM NEWS LETTER

## CONTEMPORARY BANKING NEWS IN BRIEF.....



The Reserve Bank of India (RBI) has cancelled the licence of Dr Shivajirao Patil Nilangekar Urban Co-operative Bank Ltd, Nilanga, Latur, as it does not have adequate capital and earning prospects. The Maharashtra-based bank with its current financial position would be unable to pay its depositors in full, the central bank said while announcing the cancellation of its licence.



The Reserve Bank of India has imposed restrictions on Mastercard Asia/Pacific Private Limited for adding new domestic customers from 22nd July 2021. MasterCard will not be allowed to add customers, be it for debit, credit or pre-paid cards onto its network as the entity has failed to comply with the directions on Storage of Payment System Data. The bank ceases to carry on banking business, with effect from the close of business.



नीति आयोग

NITI Aayog has recommended divesting government stake in the Central Bank of India and Indian Overseas Bank (IOB) as part of the privatisation initiative announced in the Union Budget. Finance Minister Nirmala Sitharaman, in her Budget speech, had announced privatising two public sector banks (PSBs) and one general insurance company in 2021-22. As per the new PSE (Public Sector Enterprise) policy for 'Aatmanirbhar Bharat', NITI Aayog is entrusted with the task to suggest names of PSUs in strategic sectors to be merged, privatised, or made subsidiaries of other PSUs.



HDFC Bank launched a Salaam DilSey initiative to show gratitude to doctors for their tireless service during the pandemic, to pay tribute to doctors across the country. Salaam DilSey encourages one and all to take a moment to acknowledge and celebrate the contribution of doctors and provides a platform to show their gratitude to doctors, who are bravely fighting the pandemic, at the risk of their own lives.



The SBI has announced that as part of its festive season offering, it will be offering credit score linked home loans at 6.7%, irrespective of the loan amount. According to a press release issued by SBI on September 16. Earlier a borrower availing a loan greater than Rs.75 lakhs had to pay an interest of 7.15%. Now with the introduction of festive offers, a borrower can avail home loan for any amount at a rate as low as 6.7%



State Bank of India (SBI) has launched a collateral-free "Kavach Personal Loan" to enable its customers to meet medical expenses of self and family members for Covid treatment. Under this scheme, customers can avail of loans up to ₹5 lakhs at an effective interest rate of 8.5 per cent per annum for 60 months, which is inclusive of three months moratorium.



Reserve Bank of India (RBI) has changed some rules regarding cash withdrawal from automated teller machine (ATM). These ATM cash withdrawal rule changes include higher charges on transactions beyond the free permissible limit, a new free ATM transaction limit and a rise in interchange fee.

## QUESTIONS AND ANSWERS

1. Which country got first position in 2020 Tokyo paralympics?
2. Who is BBC's first Hindi news reader who passed away recently?
3. Which Reserve is not counted for assessing Net Worth?
4. In which year RBI made KYC norms compulsory?
5. How many digits are there in MICR code?

Ans: 9  
Ans: 2010 April  
Ans: Bad Debt reserve  
Ans: RAJINI KAUL  
Ans: CHINA

## Circulars from KSCARDB from July, 2021 to September, 2021

1. Circular no.26/2021 dt 19.7.21
2. Circular no.27/2021 dt 23.7.21
3. Circular no.28/2021 dt 25.8.21
4. HO Letter No.R1/Int.Rebate/2019-20 dt 30.7.21
5. HO Letter P1/ARF-IMBP/20-21 dt 31.8.21
6. HO Letter No.A1/ALM/2017-18 dt 6.9.21

**BEST FARMER AWARD DISTRIBUTION OF  
KSCARD BANK BY HONOURABLE MINISTWER  
FOR COOPERATION,  
SRI. V N VASAVAN. AWARD WAS  
DISTRIBUTED TO MR. E S THOMAS, IDUKKI**

